



# Årsrapport 2006



Landdistrikternes Fællesråd





## Beretning årsmødet 2007

# Formandens beretning

2006 blev på mange måder et skelsættende år.

Landdistrikternes Fællesråd opgav det gamle domicil i Jelling og rykkede her til Vejen. Det er næsten symbolsk, at vi har vendt ryggen til Jelling-stenen og placeret os tæt ved tidens infrastruktur i form af motorvej og jernbane.

Med de dispositioner, vi har truffet i årets løb, lægger vi nemlig an til, at Landdistrikternes Fællesråd skal agere som en moderne og langt mere udadrettet organisation. Vi involveres i stadig højere grad i udvalgsarbejder på alle niveauer, og er i år blevet synlig som organisationen, der taler landdistrikternes sag. Vi arbejder på styrkelse af Landdistrikternes Hus, medlemsudvidelse og strukturændring. Og samtidig vokser mængden af nye produkter, vi har på hylderne

Jeg kunne også formulere det på en anden måde: Efter en god barndom, hvor LDF har lært at kravle og gå, formuleret sine egne holdninger og skabt sig en solid base i det offentlige rum, er organisationen nu på vej ind i teenage-alderen. Den alder, hvor man naturligt prøver nye grænser af og udvider sit råderum. LDF er moden til at bane nye veje, skabe nye relationer og blive en stærkere aktør i både det politiske spil og den igangværende debat. Og tiden kunne ikke være mere velvalgt.

### Landdistriktsprogrammet

Vi står med et dugfrisk landdistriktsprogram. Lidt **for** dugfrisk kan man sige. Programmet gælder for perioden 2007-2013, men lyden af nytårsklokkerne var for længst døet hen, før programmet omsider blev sendt i høring.

Forsinkelsen overskygger dog ikke vores opfattelse af at stå med et godt og gennemarbejdet materiale, hvilket vi også gav udtryk for i vores høringssvar.

Af de fire overordnede mål, er det set fra Landdistrikternes Fællesråd meget positivt, at der satses på:

- at skabe iværksætterier og danne lokale arbejdspladser i landdistrikterne
- at skabe attraktive levevilkår i landdistrikterne, og
- at der tillige fokuseres på samspillet mellem land og by. Netop samspillet bliver af stor vigtighed for landdistrikternes udvikling i de kommende år. Differentiering og samspil er nøgleord.

Jeg vil ikke gå i detaljer med vores høringssvar til programmet, der skal være bærende for landdistriktsudviklingen i de kommende syv år. Det findes på vores hjemmeside, ligesom alle andre høringssvar.

Men kort ridset op kan jeg sige, at vi havde ros til brugen af LEADER-modellen for at sikre borgerinddragelse og lokal ansvar i processen. Men vi havde ris til en række punkter om de Lokale AktionsGrupper, (LAG), bl.a. kravet om, at en LAG nødvendigvis skulle dække mindst to kommuner.

De nye kommuner er så store, at vi i så fald fandt det vanskeligt for en LAG at opnå den lokale forankring, der er grundlaget for at folk i lokalområderne orker at engagere sig i beslutningsprocesserne. Lad kommunerne selv bestemme, foreslog vi.

Desuden ønskede vi en præcisering af, hvilke kommuner, der skal medfinansiere deres LAG, ligesom vi understregede vigtigheden af at børne- og ungdomsforeninger inddrages i sammensætningen af LAG'en.

Endelig stillede vi os i Landdistrikternes Fællesråd til rådighed som bindeled mellem det overordnede og det praktiske niveau. Vi har i flere sammenhænge allerede etableret de netværk og har den erfaring i vidensdeling i landdistrikterne, som man fra centralt hold vil opbygge.

Jeg er glad for, at fødevareministeren meget langt ad vejen har været lydhør for vores kommentarer, og Hans Chr. Schmidt skal have ros for i hele denne proces at vise sig som landdistrikternes fortaler på ministerniveau.

## Dyb undren

Når alt det pæne er sagt, kan jeg ikke tilbageholde en dyb undren over de oplevelser, vi har haft undervejs mod landdistriktsprogrammet.

Det skabte stor forvirring og nogen irritation, at forslaget om LAG'ene blev sendt til "forloeds-høring" hos udvalgte organisationer. Tilsyneladende kom det bag på ministeriet, at vores fortræffelige netværk på tværs af landet og organisationer taler ganske godt sammen.

Den lovede milliard er blevet til - om ikke håndører - så dog i første omgang nogle få hundrede millioner, og de fem såkaldte RUL-ministre, der skal varetage landdistrikternes tarv, har glimret ved intern uenighed om, hvem der skulle bestemme mest over pengekasen.

Så uklar har situationen været undervejs, at vi i Landdistrikternes Fællesråd følte os nødsaget til i foråret at sende et fællesbrev til ministrene. Heri påpegede vi, at skulle man opnå den optimale effekt at programmets intentioner og midler, var det altafgørende, at ministrene indbyrdes fik koordineret tingene.

## Kommunalreform

2006 har også været skelsættende på anden vis. Tag Kommunalreformen. Jeg skal ikke anfægte den dybere mening med reformen, men jeg er betænkelig ved at se storkommunernes ageren: Varsling af massive skolelukninger, nedlæggelse af biblioteker, reducerede tilskud til idræt, opskruede priser i skolefritidsordninger, tab af kommunale tilbud i landdistrikterne etc. etc.

Jeg tror, der sker mange institutionslukninger under dække af kommunalreformen. Hvem kan også i reformens hvirvelvind gennemskue, hvad der skyldes reformen, og hvad der skyldes, at politikerne griber lejligheden til at centralisere?

Service-harmonisering, siger kommunerne og Indenrigsministeren i kor. De sammenbragte borgere i den nye kommune skal have samme service, så må nogle finde sig i at få mindre, mens andre får mere. Og hvad kommunalreformen ikke har påført kommunerne af pengened og harmoniseringskrav, kan Udligningsreformen – endnu en af 2006-reformerne.

Midt i klagesangen har mange kommuner glædeligt nok oprettet landdistriktsråd. Det gør landdistrikterne mere strømlinede som talerør overfor kommunerne. Rådene fremstår med forskellig styrke, men nogle steder er de så stærke med deres budskaber, at storbyaktørerne føler sig truet.

I weekenden hørte jeg om et kunstmuseum, der føler, at den nye kommunes landsbyer helt mangler forståelse for, hvor vigtig kultur er for den højtuddannede befolkning, og helst så landsbyerne lukket og slukket. Fra nogle landsbyer ses tilskud til store kulturelle mastodonter derimod, som noget overflødig luksus, der rangerer langt under skoler og plejehjem.

Eksemplet viser, hvor vigtig dialog og gensidig forståelse er mellem landdistrikter og de store byer, hvis ikke der skal opstå en mindre krig om kommunens gunst – dvs. de sparsomme penge.

LDF barslede her i januar med et "Kørekort til Landdistrikterne", der netop påpeger vigtigheden af en positiv dialog.

## Regionerne

Samtlige fem regioner har sat gang i de regionale udviklingsplaner, der skal i høring til årsskiftet. De Regionale Vækstfora, der skal på banen, når store regionale tiltag udtænkes og realiseres, er trukket i arbejdstøjet.

Men husk: Udmeldingerne fra regionerne bør ske i et tæt samspil med kommunerne. Regionernes kan i modsætning til de gamle amter ikke pålægge kommunerne noget. Det skal ske på frivillig basis!

97 pct. af regionernes opgaver drejer sig om sygehuse: Derudover spiller de også en rolle indenfor bl.a. erhvervs politik, regional trafik, turisme og til dels uddannelse - alt sammen områder, der berører landdistrikterne. Derfor skal vi også give vores mening til kende.





# Formandens beretning

## Andre 2006-begivenheder

Inden jeg kikker fremad vil jeg kort nævne et par andre ting på den politiske front, der er sket i årets løb.

## Nationalparker

Efter flere års arbejde så loven om nationalparker dagens lys. I vores høringssvar fastslog vi, at LDF's grundholdning er, at nationalparkerne skal udvikles på de fastboendes præmisser.

Samtidig foreslog vi, at *bosætning* og *levvilkår* bliver undersøgt på linie med de andre punkter i nationalparkplanen. Det må ikke være naturen på bekostning af mennesker eller omvendt. Beskyttelse, benyttelse og levvilkår skal i nationalparkerne forgå i balance, hvis det skal blive en succes.

## Landsplanredegørelsen

LDF kommenterede også Miljøminister Connie Hedegaards landsplansredegørelse - og indrømmet redegørelsen faldt ikke i god jord hos os. Den trækker Danmark skævere.

Vi var dybt betænkelige ved ministerens ide om at al udvikling skulle foregås i byerne langs den østjyske motorvej, mens "baglandet" - dvs. landdistrikterne - skulle have den flotte natur og stilhed, som ministeren udtrykte det.

Ministeren har glædeligvis forstået vores betænkeligheder og barsler i nær fremtid med en rapport om landsbyer i yderområderne, i øvrigt et udvalgsarbejde som LDF har deltaget i.

## IFUL

Umiddelbart inden 2006 gik på hæld, blev det nye IFUL - Institut for Udvikling i Landdistrikterne - indviet. I LDF ønskede vi instituttet, dets leder, Flemming Just og dets medarbejdere velkommen. Vi ser frem til megen god forskning på instituttet, som afdækker konkrete data om landdistrikternes udfordringer og problematikker. Vi tilbyder os gerne som sparringspartner og stiller gerne med vores viden, værktøjer og netværk.

## Nutid og fremtid

Som bekendt skal man ikke styre en bil ved at se i bakspejlet, og bestyrelsen har da også i høj grad en plan for både nutiden og fremtiden. Men - vil jeg gerne understrege - en plan, der bygger på de erfaringer, LDF har høstet gennem årene. Vi smider ikke gode ting overbord.

En af de gode erfaringer høstede vi så sent som her i januar, hvor vi indførte en ny politisk arbejdsform, nemlig fokusmøder.

## Fokuspå møde - skoler

Jeg nævnte tidligere, at kommunerne har varslet lukning af flere hundrede skoler. Som en udløber heraf blev vi i bestyrelsen enige om at prøve at få afdækket trusler og muligheder for, at landdistrikterne stadig kan have undervisningstilbud - ikke bare på folkeskole-niveau, men også på ungdoms- og de mellemlange uddannelser.

Vi indbød derfor alle med kendskab til skoleverdenen til et fokusmøde - efterskoler, friskoler, højskoler, gymnasieskoler, erhvervsskoler, folkeskoler og KL. Der var en fælles bekymring over den stigende centralisering. Den hindrer skolerne i at bruge de kreative løsninger, som kan løsne det økonomiske jerngreb, skolerne holdes i, og samtidig afværge nogle af skolelukninger, lød meldingen.

Men det klare budskab fra mødet var, at regeringen skal nøjes med at udstikke rammerne og lade skoler og uddannelsesinstitutionerne om at udfylde dem. Altså større frihedsgrader.

Mødet var en succes, ikke mindst fordi LDF hermed har skabt et netværk af skolefagfolk, som vi løbende er i dialog med. Bl.a. tog jeg kommentarerne fra mødet med til Det Rådgivende Udvalg og fik udvirket, at emnet tages op på rådets næste møde, hvor Undervisningsministeren vil være til stede.

## Professionshøjskoler

Men kommunikationen går også den anden vej, bl.a. i forbindelse med en høring på Christiansborg, hvor professionshøjskolernes fremtid var til debat. Høringen viste, at der lige netop i dette forår arbejdes på store ændringer, bl.a. centralisering af de korte og mellemlange uddannelser, privatisering af gymnasierne og harmonisering af taxameter-

tilskuddet til ungdomsuddannelserne. Ting der ikke ubetinget er til gavn for landdistrikterne.



Vi hører ikke så meget om det, det virker ret fjernt og uvæsentligt, men alle lovforslag ang. uddannelserne skal vedtages inden sommerferien. Er vi ikke vågne, kan der ske et negativ skred, som skubber Danmark endnu skævere. Hele spektret af uddannelser har meget stor betydning for landdistrikternes udvikling. Vi følger derfor området meget tæt.

I øvrigt kan vi notere os to mindre sejre på skole-området. Den ene er pjecen "De små skoler på landet", som LDF har taget sig på at udgive, efter den har ligget i dvale i KL og Undervisningsministeriet i over et år. Vi har den frisk-trykte pjece med her i dag.

Den anden sejr er, at Indenrigsministeriet netop har igangsat et lille forskningsprojekt, som inden årsskiftet skal have belyst, de små landsbyskolebetydning for lokalsamfundet. Også her sidder LDF med.

### **Det Rådgivende Udvalg for Landdistrikter**

Jeg vil lige knytte en kommentar om det Rådgivende Udvalg, som især Indenrigsministeren gerne må tage ad notam. Det rådgivende Udvalg for Landdistrikter blev nedsat for at rådgive de forskellige ministerier om landdistriktspolitikken – herunder landdistriktsprogrammet.

På den baggrund grænser det til det latterliggørende, at udvalget var indkaldt i marts 2006 og igen næsten et år senere, nemlig her sidst i januar - i en periode, hvor emnet "landdistrikter" er brandvarmt! Vi har udtalt os kritisk flere gange om de manglende møder.

### **Fokuspå møde – detailhandel**

Modellen fra skolemødet gentager vi den 29. marts – denne gang på fokus på detailhandlen. Input hertil har vi fået fra LAL's bestyrelsesmedlem, Knud Jensen, der er medlem af udvalget vedr. planloven og detailhandel.

Fokuspå mødet skal afklare, hvilke aktionsmuligheder vi har, og desuden drøfte lukkeloven. En fuld liberalisering af lukkeloven vil være direkte skadelig for den decentrale detailhandel. De nyeste tal, viser, at antallet af dagligvarebutikker har nået et rekordlavt niveau på 3.168. Brugsen og landkøbmanden må putte andre funktioner i deres butik ved siden af dagligvarerne: Posthus, bank, apoteks-filial, IT-cafe eller andet, der gør butikken ekstra uundværlig i hverdagen.

### **Fokuspå møde – realkredit**

Realkreditbelåning i landdistrikterne er det tredje fokusemne, vi har planlagt. Vi har tidligere vendt spørgsmålet. Selv om vi ikke er kommet igennem lydturen, har vi dog lavet så meget rummel, at Fødevareministeren erkender, at landdistriktsmidlerne ikke er tilstrækkelige til at fremme erhvervsudviklingen i landdistrikterne. Det er nødvendigt at se på hele långivningssiden.

Vi er meget optaget af Fødevareministerens tilsagn om at arbejde aktivt på området, ikke mindst fordi vi ved, at mange af de små virksomheder og håndværksmestre i de kommende år vil dreje nøglen på grund af alder. Hvis realkredit fortsat bremser den unge generation i at tage over, vil vi opleve et voldsomt tab af arbejdspladser i landdistrikterne.

### **Flere fokuspå møder?**

Vi vil fortsætte modellen med fokuspå møder. I øjeblikket håndterer vi tre meget varme emner, men vi skal hele tiden være opmærksom på, om der er nye områder, hvor tilsvarende intens fokus kan gøre en forskel.

Naturligvis er der grænser for, hvor mange emner vi kan have i luften ad gangen, bl.a. fordi der går meget tid med telefonsamtaler, møder, kontakt til ministerier, politikere m.v. Men når det er sagt, vil jeg gerne bede jer overveje, om der er relevante emner, I mener, vi bør have fat i.

### **Beskæftigelse, iværksættere og infrastruktur**

Så meget om fokuspå møderne, men der er også andre emner, vi i bestyrelse og formandskab ønsker at skabe politisk interesse om. Det ene er beskæftigelsen i landdistrikterne, det andet er iværksættere – lidt to sider af samme sag - og det tredje er infrastrukturen.



# Formandens beretning

Først beskæftigelsen. Hvis man vil fastholde de 55-65 årige på arbejdsmarkedet, er det nødvendigt at arbejdsmarkedets parter og politikerne kreerer en stribe af arbejdstilbud. Maskinen skal ikke kun stå på "fuld kraft" eller "stop". Der skal være mulighed for halv eller en trediedel kraft, retræteposter, glidende afgang fra arbejdsmarkedet, 10 timers job.

Og ja – det **er** også en opgave for LDF at beskæftige sig med seniorpolitik på arbejdspladserne. Så længe man er tilknyttet et job, er man tilbøjelig til at opretholde sin bolig på landet, især hvis jobbet ligger indenfor cykel eller gå-afstand.

Det knytter an til emne nr. to: Iværksætterne. Ifølge Erhvervsministeriet etableres der hvert år mellem 14.000-18.000 nye virksomheder. På landet er iværksætter-kulturen stor - landmanden, den lokale tømrer eller murer.

Lad os derfor få analyseret de mekanismer, der dels fremmer og dels blokerer for iværksætternes lyst til at slå sig ned i landdistrikterne. Måske en opgave for IFUL? Og det kan være hos disse iværksættere, vi finder de fleksible jobs til de 55-65 årige.

Det tredje punkt – infrastrukturen, skal forstås langt bredere end veje og rutebilsforbindelser. Det er også på pasningsmuligheder for børn, unge og ældre, fritidsaktiviteter, lidt offentlig service, en butik og ikke mindst boliger. Selvfølgeligigheder – hvis vi skal skabe attraktive landdistrikter.

## Et blik på de indre linjer

Jeg indledte med at sige, at LDF har nået teenage-årene. Det betyder, at vennekredsen udvides i takt med at ens færdigheder og viden vokser.

Det kan vi godt mærke i LDF. Kommunerne henvender sig ofte for at blive medlem eller købe vores ekspertise. Vi har derfor i bestyrelsens regi besluttet to væsentlige ting. Den ene er at udvide medlemskredsen af A- og B-medlemmer. Vi har i øjeblikket kontakt til DGI og ÆldreSagen for at drøfte deres interesse i et medlemskab hos os.

Den anden ting er at ændre vores organisation, så vi får en mindre, mere effektivt arbejdende bestyrelse. Den vækst og udvikling, Landdistrikternes Fællesråd er inde i gør det simpelthen nødvendigt med en hurtigere beslutningsgang.

Derfor har bestyrelsen nedsat en arbejdsgruppe, hvis foreløbige oplæg sigter mod en bestyrelse på ca.7 mand, der **vælges** af den samlede medlemskreds. Samtidig overvejes en opdeling af organisationen i en politisk del (Landdistrikternes Fællesråd) og en forretningsdel (Landdistrikternes Hus), som rummer alle produkterne. Opdelingen vil give både den politiske del og forretningsdelen en mere klar og renere profil.

## Afslutning

Kommunalreformen og den øvrige lovgivning på bl.a. skole- og erhvervsområdet, har udløst et voldsomt informationsbehov. Denne information henter kommunerne nu i så stort et omfang hos os, at det langt overstiger vores ressourcer og mandskab. Med andre ord løser vi en informationsopgave for det offentlige.

Det gør vi også gerne, men på den baggrund har bestyrelsen drøftet at søge penge i forbindelse med finanslovsforhandlingerne her i 2007. Hensigten er at opbygge tilstrækkelig kapacitet til at dække efterspørgslen efter information. Vi har ikke tidligere søgt om "at komme på" finansloven, og det er også muligt, vi bliver afvist eller henvist til andre kasser. Foreløbig må vi i formandskabet sondere terrænet.

Det er ingen skam at bede om penge, når det skyldes en gedigen succes. Det føles faktisk lige så rart som at være formand for en organisation, der på grund af sin dygtighed har vinden i ryggen.

Derfor tak til sekretariatet, tak til mine formandskolleger og den øvrige bestyrelse, der har været med til at skabe denne medvind. Også en tak til vores medlemmer og samarbejdspartnere i kommuner, regioner, ministerier og alle lokalsamfund, hvor vi færdes.

Og sidst men ikke mindst en tak til ministrene for jeres velvilje.

Vi lover, I fortsat vil have vores fulde bevågenhed.

Tak for ordet.

## Landdistrikterne i forandring

### Nyt image - nye mennesker

2006 var et forandringens år for Danmark, regionerne, kommuner og landdistrikterne. Fællesrådet flyttede fra Jelling til Vejen, hvilket på mange måder illustrerede den store forandring organisationen har gennemlevet.

Alt har været og er stadig nyt. Fra at bo i en lejlighed, hvor der ikke kom ansatte hver dag, boede vi nu i et erhvervskompleks og 4-5 personer mødte på arbejde hver dag. Det krævede arbejds gange og rutiner, som ikke alle var tilgængelige.

På sekretariatet indgik vi et samarbejde med det daværende AF og Vejen kommune om en jobskabelsesfunktion, ligesom der gennem hele året har været en del tilknyttede projektmedarbejdere.

Ved udgangen af 2006 var kontoret etableret i de nye lokaler, som efterhånden også begyndte at fungere som en arbejdsplads. At arbejde med landdistrikter er et arbejde som meget andet, og vi har på alle måder forsøgt at anlægge en professionel linie.

En linie vi internt opdelt i en blå og en grøn linie. Den blå linie for de ansatte ildsjæle primært i kommune og region. Den grønne linie for alle de mange frivillige ildsjæle. Kommunikation og produkt er differentieret i forhold til de to grupper, for at yde den bedst mulige service.

### Landsbyerne flyttede ind

Landdistrikterne og landsbyerne flyttede sammen i 2006. Landsforeningen af Landsbysamfund besluttede at flytte ind og dele sekretariat med Landdistrikternes Fællesråd. Et spændende samarbejde, der forhåbentlig udvikler sig i retning af, at alle fra borger til landdækkende organisation kan vidensdele, og få rådgivning i samme hus.

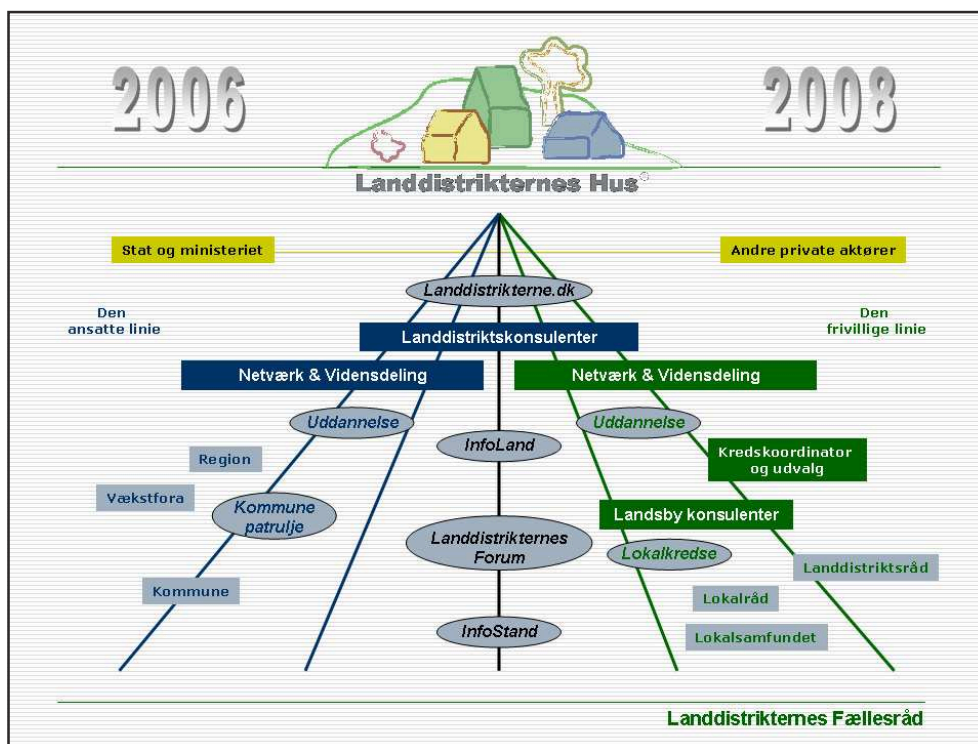
### Politik og produkt

Det politiske arbejde fortsatte med uforandret styrke i 2006, men samtidig var der en god udvikling på produktsiden. Det betød at der opstod behov for differentiering. Således blev det besluttet at Landdistrikternes Fællesråd er det politiske arbejde, og produkterne blev placeret i Landdistrikternes Hus.

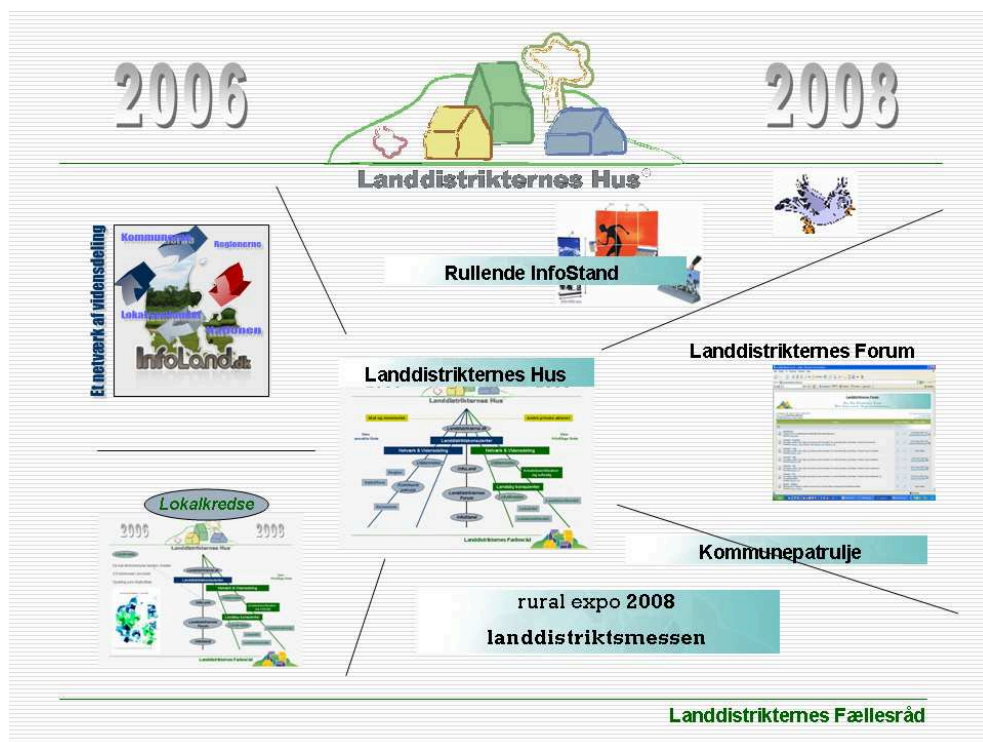
Et hus der tillige rummer Landsforeningen af Landsbysamfund og det kommende produktfællesskab.



# Ledelsens beretning



Carsten  
Blomberg Hansen  
Direktør



Ovenstående er et overblik over de produkter, der i 2006 blev lanceret som nye tiltag. Ikke alle er opstartet, men det vil senest ske i løbet af første halvår 2007.

#### Net-kommunikation

Under denne overskrift samlede vi alle de elektroniske tiltag på vidensdeling og formidlingsområdet.



Hjemmesiden [www.landdistrikterne.dk](http://www.landdistrikterne.dk) har under hele perioden været i løbende udvikling, og vi har noteret mere end 300 besøg dagligt, hvilket må siges at være positivt.

Landdistrikternes Forum har det sidste halve år af 2006 været under opbygning, og antallet af brugere stiger dag for dag. Her er der en oplagt mulighed for at kommunikere med hele Danmark og alle ildsjæle. Log på siden [www.landdistrikterne.dk/forum](http://www.landdistrikterne.dk/forum), eller vælg den fra hjemmesiden.

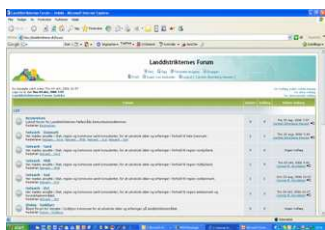
InfoLand er systemet, der er i stand til at modtage og håndterer informationsstrømme indenfor kategorier. Eksempelvis Aktivitetskalender, Nyheder og Projekter. Landets kommuner tilbydes en sådan pakke løsning, hvor det enkelte lokalsamfund herefter får en hjemmeside. Informationerne kommer fra det enkelte lokalsamfunds hjemmeside og videre til den kommunale platform, hvor det hele samles med informationerne fra kommunen. Projektet lanceres i starten af 2007. Læs mere på [www.infoland.dk](http://www.infoland.dk).



#### Netværk og uddannelse

De nye storkommuner, mange projektmedarbejdere og dermed mange nye professionelle ildsjæle, meldte sig på banen i løbet af 2006. Det betød nye behov som vi bl.a. har lanceret følgende tilbud til:

Landdistriktsudfordringen 06 blev afviklet i og omkring Tønder, med stor succes. Efterhånden er produktet og konceptet godt indarbejdet. Vi tager det tillige som en anerkendelse, at ganske mange andre seminarer efterhånden opbygges efter dette koncept. Læring og oplevelse i skøn forening. Udfordringen 06 blev tillige det første år, hvor regnskabet gav et positivt resultat. Tidligere har projektet været sponsoreret.



I løbet af 2006 etablerede LDF ERFA møder for professionelle ildsjæle, opdelt i fire regioner: Nord, Midt, Syd og Øst. De fire ERFAgrupper afholder møde en gang i kvartalet, og forventningerne til disse netværk er store.

Projektlederuddannelse var i slutningen af året et stort ønske i vores netværk. Tiden er ikke til de lange uddannelser, men omvendt er behovet for at få tilført ny viden stor. Uddannelsen forventes lanceret i marts 2007.

Projektet bliver således det første under paraplyen Landsby Universitet. Under dette begreb forventes markedsført forskellige landdistriktsorienterede uddannelser.



### **Information og borgermøder**

Borgerinddragelse, organisation, processer og fremtidsværksteder har gennem en årrække været produkter hos LDF. Året blev ingen undtagelse og den største omsætning i organisationens liv blev en realitet.

InfoStand var et projekt der i de sidste måneder blev planlagt med henblik på 2007. En rullende informationsstand, hvor LDF sammen med forskellige partnere kunne værdi-afklare borgerne i forhold til deres valg af bobæl.

Det blev planlagt at opdele landet i 15 - 20 lokale kredse, med hver sin frivillige koordinator. På den måde håber LDF sammen med LAL at kunne skabe en større nærhed i vidensdelingen

### **Projekter**

I efteråret besluttede vi at prøve kræfter med en EU ansøgning. Vi søgte EU kommissionen og puljen "Støtte til informationsforanstaltninger vedrørende den fælles landbrugspolitik". Det var en meget lærende proces for vores organisation at udarbejde en ansøgning på nogle hundrede sider, på engelsk. En erfaring, vil bære med os, uanset om vi modtager tilskud eller ikke.

### **Hel ferie på landet**

Dette spændende projekt, som er et samarbejde mellem forskellige organisationer, blev i 2006 overdraget til Haderslev Kommune. Projektet er i stadig udvikling.

### **Roskilde dyrskue**

Landdistrikternes Fællesråd deltog i 2006 på Roskilde Dyrskue. Et nyt tiltag, som en prøve på muligheden for her at møde potentielle landdistrikts borgere. Deltagelsen var positiv og senere har dette foranlediget, at der i 2007 vil være en stigende aktivitet fra organisationen på dette område.

### **PR og informationsfoldere**

Landdistrikternes Fællesråd producerede i 2006 forskelligt informationsmateriale. Dette blev finansieret dels af egne midler og dels af midler fra Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

### **Bor du på landet**

Imagefolder for Landdistrikternes Fællesråd. Folderen fortæller om organisationen og borgerinddragelse.

### **Kørekort til Landdistrikterne**

Organisationens første egentlige udgivelse i nyere tid. Kørekortet var et værktøj for borgere og kommunale politikere på vej mod borgerinddragelse i de nye kommuner. Folderen giver gode råd omkring struktur og organisation og lidt om det nye Landdistriktsprogram for 2007 - 2013.

### **De små skoler på landet**

En folder, der med udgangspunkt i gældende lovgivning fortæller om mulighederne for dispensation og alternative løsninger for bevarelse af den lille skole på landet. Lovteksten understøttes af mange gode eksempler fra skoler, der har etableret alternative løsninger med succes. Folderen giver ingen anbefalinger, kun eksempler.

### **Kommunekontakt**

I løbet af 2006 arbejdede LDF for at skabe et overblik over de nye regioner, komuner og de dertil hørende mange lokalsamfund. En kæmpeopgave som resulterede i et ganske fornuftigt værktøj på hjemmesiden, men også en løbende kontakt til mange af landets 98 nye kommuner. Denne kontakt er løbende udbygget og et større antal kommuner er besøgt i løbet af 2006.



# Organisationsdata

## Medlemmer

### A Medlemmer

Danmarks 4H  
Dansk Landbrug (Familielandbruget/Landboforeningen)  
De Samvirkende Købmænd  
Dagli' og Lokalbrugserne  
Familie og Samfund  
Håndværksrådet  
Kyst, Land og Fjord  
Landbruksrådet  
Landsforeningen af Landsbysamfund  
Landsforeningen af Menighedsråd  
Landsforeningen for Økosamfund  
LandboUngdom

### B Medlemmer

De Danske PlanteForeninger  
Esbjerg Kommune  
Frie Bønder - Levende Land  
Haderslev Kommune  
Hedensted Kommune  
Kalundborg Kommune  
Landbrugets Seniorklubber  
Landsbygruppen Thy  
Lemvig Kommune  
Rebild Kommune  
Slagelse Kommune  
Sønderborg Kommune  
Varde Kommune

## Medarbejdere

### Fastansatte medarbejdere

Carsten Blomberg Hansen, direktør  
Connie Mark Skovbjerg, adm. & projektstyring

### Projektmedarbejdere

Hanne Gregersen, kommunikation  
Helle Uhd Frederiksen, jobtræning  
Merethe Juul Thysen, borgerinddragelse  
Thomas Blomberg Hansen, net-kommunikation

### Projektmedarbejdere - free lance

Elsebeth Holm Pedersen  
Peter Holst  
Ole Kjeldsen  
Susanne Ernst  
Trine Testmann

## Bestyrelses- og Udvalgsarbejde



En del af Landdistrikternes Fællesråds aktivitet er deltagelse i udvalgsarbejde. I det forgangne år har rådet haft plads i følgende udvalg og arbejdsgrupper:

### **Det Rådgivende udvalg for Landdistrikter**

Udvalget skal bidrage med generel orientering til de relevante ministre om udfordringer og muligheder i landdistrikterne. Ligeledes vil udvalget kunne høres i forbindelse med tiltag på landdistriktsområdet. Formand Lone Andersen deltager for LDF.

### **Følgegruppe til et forskningsprojekt vedrørende "skoler i landdistrikter" under Indenrigsministeriet**

Oplægget er, at der bl.a. skal forskes mere i forhold til den rolle skolen spiller for lokalsamfundet. I udvalget og arbejdet deltager Lone Andersen og Rie Thomsen.

### **Projektet omkring inspirationsmateriale for forskellige folkeskole løsninger**

I forlængelse af Det Rådgivende udvalg for Landdistrikter's arbejde, er der nedsat en arbejdsgruppe bestående af Undervisningsministeriet, KL og Landdistrikternes Fællesråd. Gruppen arbejder med en beskrivelse af de forskellige muligheder for bevarelse af de små skoler i landdistrikterne. I arbejdet deltager Carsten Blomberg Hansen.

### **Bestyrelsespost i IFUL under SDU**

Landdistrikternes Fællesråd sidder i bestyrelsen for IFUL. Formanden Lone Andersen er udpeget.

### **Overvågningsudvalget vedr. Leader+ 2001-2006**

Udvalget nedlægges i forbindelse med at det nye program opstartes. Carsten Blomberg Hansen deltager.

### **Overvågningsudvalget for Landdistriktsprogrammet**

Udvalget er nedsat af Direktoratet for FødevareErhverv og er sammensat med repræsentanter fra følgende myndigheder og organisationer: EU-Kommissionen, Fødevareministeriet, Direktoratet for FødevareErhverv, Skov- og Naturstyrelsen, Fødevareindustrien, SID, Landdistrikternes Fællesråd, Dansk Landbrug, Landbrugsraadet, Indenrigs- og Sundhedsministeriet, Dansk Skovforening, Erhvervs- og Byggestyrelsen, Hedeselskabet og Danmarks Naturfredningsforening. Direktoratet for FødevareErhverv varetager formandskabet ved vicedirektør Morten Lautrup-Larsen. For LDF deltager Carsten Blomberg Hansen.

### **Spor i Landskabet**

Samarbejdet er med til at fremme dialogen mellem friluftslivets udøvere og lodsejere. De markerede spor er med til at give befolkningen nye oplevelser af naturen, øge kendskabet til denne samt skabe interesse og forståelse for produktion i landskabet. Spor i Landskabet er et samarbejde mellem: Amdsrådsforeningen, Danmarks Naturfredningsforening, Dansk Skovforening, Friluftsrådet, Landbrugsraadet, Landdistrikternes Fællesråd og Skov- og Naturstyrelsen. For LDF deltager Tage Hansen.

### **Det Rådgivende udvalg for Børn- og Unge aktiviteter**

Målet er at skabe en attraktiv fritid for børn og unge, der øger interessen for erhverv knyttet til landdistrikterne, og for natur, miljø, bosætning og levevilkår i landdistrikterne. Formanden for udvalget er vicedirektør Morten Lautrup-Larsen. Følgende organisationer deltager i udvalgsarbejdet: Landdistrikternes Fællesråd, Landsforeningen af Landsbyerne i Danmark, Friluftsrådet, Dansk Ungdoms Fællesråd, Håndværksrådet, Dansk Landbrug og Landsorganisationen i Danmark er de paraplyorganisationer, der skal deltage i udvalget. For LDF er deltager Lone Andersen

### **Det nye Danmarkskort**

På baggrund af debatten om forslaget til regeringens Landsplanredegørelse 2006 "Det nye Danmarkskort – Planlægning under nye vilkår" ønskede regeringen at styrke indsatsen for landsbyerne i yderområderne.

Landsplanredegørelse 2006 indeholdt derfor et nyt initiativ rettet mod landsbyerne i yderområderne. Initiativet har form som et analyseprojekt hvor et arbejdsudvalg skal belyse landsbyernes rolle i de nye kommuner og barrierer for landsbyernes udvikling, baseret på stedets kvaliteter og lokalbefolkningens medvirken. Arbejdet retter sig primært mod landsbyer beliggende udenfor vækstområderne. For LDF deltager Carsten Blomberg Hansen



## Udvalgsarbejde m.m.

### **Tænk tank Region Midtjylland**

Tænk tank vedrørende samspillet mellem udvikling i landdistrikterne og byernes drivkraft. Byernes koncentration af økonomiske og videnskabelige relationer spiller en afgørende rolle for et lokalområdes og regionens udviklingsmuligheder. Formålet med tænketanken er at udforme forslag til initiativer, der kan skabe et bedre samspil mellem byerne og landdistrikterne.

Forslagene til initiativer skal danne baggrund for, at Vækstforum prioriterer og udvælger initiativer til sin handlingsplan for 2007-2008, som følger op på den regionale erhvervsudviklingsstrategi for Region Midtjylland. For LDF deltager Carsten Blomberg Hansen.

### **Jordbrugs- og fødevarersektorens fremtidige rolle og udvikling i et regionalt perspektiv (2007-2009)**

#### Behandling af ansøgninger

Der bør på forhånd være reserveret et beløb af forskningsprogrammets samlede budget til formidling m.v. Programkomiteen skal i forbindelse med sit arbejde beslutte, hvorledes det reserverede beløb til formidling m.v. skal anvendes, f.eks. til afholdelse af midtvejs- og/eller slutseminar på initiativ fra programkomiteen.

Programkomiteen indstiller til Det Rådgivende Udvalg for Fødevarerforskning forslag til samlet program på grundlag af de ansøgninger, som Det Strategiske Forskningsråd har vurderet støtteværdige, således at de valgte projekter bedst muligt opfylder programmets formål såvel emne- som budgetmæssigt. Landdistrikternes Fællesråd er i forbindelse med dette program repræsenteret ved direktør Carsten Blomberg Hansen.

# Revisionsprotokollat til årsrapport 2006



## 1. Revision af årsrapporten

### 1.1 Årsrapporten

Vi har afsluttet revisionen af den af ledelsen aflagte årsrapport for 2006 for Landdistrikternes Fællesråd. Årsrapporten udviser følgende:

	2006 t.kr.	2005 t.kr.
Resultat	(49)	10
Aktiver	499	438
Egenkapital	(76)	(27)

### 1.2 Forhold af væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten

Baseret på vores revision skal vi fremhæve følgende særlige forhold, der er af betydning for ledelsens vurdering af årsrapporten:

#### 1.2.1 Manglende funktionsadskillelse

Som omtalt i vores tiltrædelsesprotokollat, beror muligheden for at hindre væsentlige fejl i foreningens årsrapport, herunder fejl forårsaget af besvigelser, først og fremmest på, om der ved tilrettelæggelsen af foreningens registreringssystemer og forretningsgange sikres en betryggende intern kontrol.

Vi har i lighed med tidligere år konstateret, at foreningens bogholder varetager alle foreningens regnskabsfunktioner. Dette betyder, at der ikke er etableret funktionsadskillelse på følgende væsentlige områder:

- likvide beholdninger
- indtægts- og debitorregistrering
- løn- og gageudbetaling
- omkostnings- og kreditorregistrering

Den manglende funktionsadskillelse forøger risikoen for fejl i foreningens årsrapport som følge af tilsigtede eller utilsigtede handlinger eller mangler. Fejl i årsrapporten, der er en følge af besvigelser, vil ikke nødvendig-vis blive opdaget under revisionen, da fejl af denne karakter sædvanligvis tilsløres eller holdes skjult.

Vi er opmærksomme på, at det på grund af foreningens begrænsede ressourcer ikke umiddelbart er praktisk muligt at etablere fornøden funktionsadskillelse på de nævnte områder.

Vi skal understrege, at ovennævnte bemærkninger ikke er udtryk for, at vi som led i vores revision har konstateret konkrete forhold, der kunne indikere uregelmæssigheder eller besvigelser, men skal ses som en understregning af, at funktionsadskillelse normalt er et væsentligt led i foreningens interne kontrol.

Vi har som følge af den manglende funktionsadskillelse ikke foretaget en detaljeret gennemgang af foreningens interne kontroller.

#### 1.2.2 Drøftelser med ledelsen om besvigelser

I forbindelse med planlægning af vores revision har vi forespurgt foreningens ledelse om risikoen for besvigelser. Ledelsen har i denne forbindelse oplyst, at ledelsen ikke har kendskab til besvigelser, påstående besvigelser eller formodninger om besvigelser. Herudover har vi fået oplyst, at der ikke, på trods af den manglende funktionsadskillelse, vurderes at være særlige risiko for væsentlige fejl i foreningens årsrapport som følge af regnskabsmanipulation eller misbrug af foreningens aktiver. Vi skal i denne forbindelse bemærke, at vi ikke under vores revision har konstateret fejl i årsrapporten som følge af besvigelser.

#### 1.2.3 Fuldmagtsforhold

Ved revisionen af likvider og bankgæld skal vi, i lighed med tidligere år anføre, at de tildelte fuldmagter til foreningens bankkonti tillader fuldmagtshaverne at disponere alene over foreningens midler. For god ordens skyld gøres opmærksom på, at enefuldmagtsforhold øger risikoen for såvel tilsigtede som utilsigtede fejl.



# Revisionsprotokollat til årsrapport 2006

Vi har ved indhentelse af engagementsoversigt fra foreningens bankforbindelse konstateret, at der fortsat er givet fuldmagt til foreningens tidligere freelance bogholder Karin Hansen. Vi skal anbefale ledelsen at få dette fuldmagtsforhold bragt til ophør.

## 2. Kommentarer til årsrapporten

### 2.1 Resultatopgørelsen

Vi har blandt andet foretaget en analyse af resultatopgørelsens poster samt en sammenligning med tidligere år.

Herudover er vor revision efter lovgivningen udvidet til at omfatte forvaltningsrevision, hvorfor vi blandt andet har efterprøvet og vurderet, hvorvidt Landdistrikternes Fællesråd tager skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Fællesrådets midler. Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

#### Indtægter

Foreningens budget for 2006 udviste forventede indtægter på i alt 2.119 t.kr, hvor der er realiseret en samlet indtægt på 1.955 t.kr. Afvigelsen på 164 t.kr. sammensætter sig således:

	Realiseret t.kr.	Budget t.kr.	Afvigelse t.kr.
Medlemsbidrag	243	350	(107)
Tilskud – Indenrigsministeriet	750	750	0
Tilskud – Landlegat	150	200	(50)
Tilskud – Tips og Lotto	0	90	(90)
Tilskud – kørekort til Landdistrikterne	90	0	90
Tilskud - Spydspidsprojekt	131	100	31
Konsulentarbejde, diverse deltagerbetalinger samt øvrige indtægter	591	629	(38)
I alt	1.955	2.119	(164)

#### Medlemsbidrag

Indtægtsførte medlemsbidrag er sammenholdt med tidligere år samt med budget for 2006. Det har dog ikke været muligt at "afstemme" samtlige indtægtsførte bidrag til tilsagnsskrivelser eller anden dokumentation, hvilket bevirker, at vi revisionsmæssigt ikke kan sikre, at samtlige medlemsbidrag for året 2006 er indtægtsført. Det skal dog samtidig anføres, at vi ikke under vor revision er blevet opmærksomme på manglende indtægtsføring af medlemsbidrag.

Det er ikke lykkedes foreningen at udvide antallet af B-medlemmer i samme omfang som budgetteret, hvorfor indtægterne herfra er 107 t.kr. lavere end forventet.

#### Tilskud generelt

Da en del af Fællesrådets samlede aktiviteter er afvikling af projekter for eksterne tilskudsgivere, kan det i visse tilfælde være svært at vurdere, hvorvidt afholdte lønomkostninger kan henføres til konkrete projekter eller til foreningens daglige drift. Foreningen påtager sig udelukkende projektopgaver, der harmonerer med foreningens kerneopgaver information, netværksdannelse og Landdistriktspolitik, og det er derfor vanskeligt at sondre mellem projekterne og foreningens øvrige drift.

Det er af foreningens direktør Carsten Blomberg Hansen meddelt, at lønomkostninger, der er henført til konkrete tilskud, er korrekt opgjort, og giver et retvisende billede af ressourceanvendelsen. Vi skal opfordre foreningen til, at der etableres et projektstyringssystem, der kan medvirke til en bedre opfølgning på foreningens projekter.

#### Tilskud fra Indenrigsministeriet

Fællesrådets leder har overfor os bekræftet, at bevillingen på 750 t.kr. er anvendt til de formål, hvortil bevillingen er givet. Vi har foretaget revision i henhold til de krav, der fremgår af den af ministeriet udarbejdede revisionsinstruks for tilskud fra Indenrigsministeriets Landdistriktpulje.

#### Tilskud fra Tips- og lottopuljen

Fællesrådet har som følge af udskiftningen i personalet ultimo året 2005 ikke fået indsendt ansøgningen om midler fra Tips- og Lottopuljen til uddeling i regnskabsåret

2006 rettidigt. Der er fra ledelsens side gjort adskillige forsøg på at få midlerne til trods for, at ansøgningen ikke blev indgivet rettidigt, men forgæves.



### Spydspidsprojekt

Projektet er startet op i Landdistrikternes Fællesråds regi, men da der ikke var tilstrækkelige ressourcer til gennemførelsen blev det i regnskabsåret aftalt med Haderslev Kommune, at de overtager hele projektet. De af LDF afholdte omkostninger er således refunderet af Haderslev Kommune.

Konsulentarbejde mv.

Årets indtægt på 591 t.kr. sammensætter sig således:

	t.kr.
Konsulentydelse	323
Salg af publikationer	11
Deltagerbetaling:	
"Erfa-møder"	29
"Landdistriktsudfordringen"	167
"Lokalpolitiker eller ildsjæl"	48
"Partneraftaler"	13
	<hr/>
	591

### Omkostninger

Foreningens omkostninger er stikprøvevist revideret til underliggende dokumentationsmateriale.

Foreningens samlede omkostninger for 2006 blev budgetteret til 2.050 t.kr. Omkostningerne for 2006 er realiseret med 2.001 t.kr. Omkostningerne budgetteres ikke på enkeltposter, hvorfor det ikke er muligt at specificere afvigelse.

## 2.2 Balancen

### Depositum

Depositum udgør pr. 31.12.2006 i alt 67 t.kr., der sammen sætter sig således:

	t.kr.
Fraflyttede lokaler i Jelling	18
Lokaler Vejen	49
	<hr/>
I alt	67

Der pågår forhandlinger med udlejeren af lokalerne i Jelling vedrørende istandsættelse af de fraflyttede lokaler. Foreningen forventer ikke at modtage det indbetalte depositum retur, hvorfor der under regnskabsposten "Anden gæld" er hensat et beløb til istandsættelse på 18 t.kr.

Indbetalt depositum vedrørende foreningens lokaler i Vejen er afstemt til opkrævning fra udlejer.

### Inventar

I forbindelse med flytning til lokalerne i Vejen er der anskaffet inventar for 30 t.kr. Inventaret afskrives over 5 år og bogført værdi pr. 31.12.2006 udgør 27 t.kr.

### Beholdning af bøger

I regnskabsåret har foreningen anskaffet håndbøger til videresalg mv. for 20 t.kr. Ultimo 2006 er beholdningen opgjort til 19 t.kr.

### Tilgodehavende medlemsbidrag

Ultimo 2006 er der udstedt fakturaer til foreningens medlemmer vedrørende kontingent for 2007. Fakturaerne betales primo 2007. Beløb opkrævet i 2006, der vedrører 2007, er ikke indtægtsført, men medtaget under passiverne under regnskabsposten "forudfaktureret kontingent".

### Tilgodehavende tilskud

Tilgodehavende tilskud pr. 31.12.2006 på 90 t.kr. vedrører tilskud til projektet "kørekort til Landdistrikterne". Beløbet er modtaget i 2007.



# Revisionsprotokollat til årsrapport 2006

## **Tilgodehavende merværdiafgift**

Tilgodehavende moms pr. 31.12.2006 udgør 48 t.kr., som kan henføres til, at foreningen har delvist momsfradrag som af administrative hensyn opgøres en gang årligt.

Som følge af, at foreningens indtægter delvist er momsfrie, er der delvist fradrag for momsen på fællesomkostninger og regnskabet for 2006 positivt påvirket med 65 t.kr. som følge heraf.

## **3. Øvrige forhold**

### **Budget 2007 – egenkapital/going concern**

Foreningens egenkapital pr. 31.12.2006 er med årets driftsmæssige underskud på 49 t.kr. negativ med i alt 76 t.kr.

Driftsbudgettet for 2007 udviser et overskud på 123 t.kr. Heri er ikke indregnet forventet modtaget momsrefusion i størrelsesordenen 60-70 t.kr.

Ud fra de foreliggende likviditetsbudgetter for 2007 forventes der ikke likviditetsproblemer i 2007. Vi har derfor afgivet en "blank" påtegning på årsrapporten, også selvom egenkapitalen fortsat er negativ.

## **4. Øvrige oplysninger**

### **4.1 Ledelsens regnskaberklæring og ikke korrigerede fejl i årsrapporten**

Som led i revisionen af vanskeligt reviderbare områder har ledelsen afgivet en regnskaberklæring over for os vedrørende årsrapporten for 2006. Heri har ledelsen blandt andet erklæret, at der ikke er konstateret væsentlige fejl under revisionen, som ikke er korrigeret i årsrapporten.

### **4.2 Eftersyn af overholdelse af bogføringsloven**

Vi har foretaget kontrol af, at foreningen på alle væsentlige områder overholder bogføringsloven.

### **4.3 Rådgivnings- og assistanceopgaver**

Siden afgivelsen af vores revisionsproto-kollat af 1. marts 2006 har vi udført følgende opgaver for selskabet:

- Opstilling og udarbejdelse af årsrapport 2006
- Bekræftelse og erklæringer vedrørende tilskud

## **5. Konklusion på den udførte revision**

### **5.1 Konklusion på årets revision**

Hvis bestyrelsen god-kender årsrapporten i den foreliggende form, vil vi forsyne den med en revisionspå-tegning uden forbehold og supplerende oplysninger.

### **5.2 Ny udformning af revisionspåtegningen**

Vores revisionspåtegning på selskabets årsrapport er ændret som følge af to nye danske revisionsstandarder, der er trådt i kraft pr. 31. december 2006. De danske revisionsstandarder er i overensstemmelse med tilsvarende internationale revisionsstandarder på området.

Beskrivelsen af revisors tilrettelæggelse og gennemførelse af revisionen er blevet opdateret, ligesom beskrivelsen af ledelsens ansvar for aflæggelse af årsrapporten og revisors ansvar for revisionen heraf er blevet præciseret. Det skal dog i denne forbindelse bemærkes, at der ikke med den nye formulering er sket en ændring i det materielle indhold i ledelsens ansvar for regnskabsaflæggelsen i forhold til tidligere.

### **5.3 Forvaltningsrevision og anvendelse af offentlige midler**

I henhold til de for Fællesrådet gældende offentlige revisionsbekendtgørelser skal vi ved vor revision foretage en vurdering af, hvorvidt der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af bevilgede midler.

Vor gennemgang giver ikke anledning til bemærkninger, og der er vor opfattelse, at bevilgede midler og tilskud anvendes til aktiviteter omfattet af Fællesrådets vedtægter og formål.

## 6. Revisionens formål og omfang samt ansvarsfordeling

I vores tiltrædelsesprotokollat af 16.02.2000 er revisionens formål, omfang og udførelse, revisors rapportering samt ansvarsfordelingen mellem ledelse og revisor beskrevet. Vi skal henvise hertil, ligesom vi anbefaler, at eventuelle nye bestyrelsesmedlemmer får udleveret et eksemplar heraf.



## 7. Erklæring

Under henvisning til bekendtgørelsen om statsautoriserede revisors virksomhed, bekendtgørelse nr. 3 af 07.01.1997 (bekendtgørelse af lov om revisionen af statens regnskaber m.m.) samt bekendtgørelse nr. 698 af 26. august 1997 (bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort), skal vi erklære:

- at vi opfylder de i lovgivningen indeholdte habilitetsbetingelser,
- at vi har modtaget de oplysninger, vi har anmodet om,
- at vi anser regnskabet for aflagt i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbestemmelserne i lovgivningen og Fællesrådets vedtægter,
- at tilskud fra Kulturministeriet er anvendt i overensstemmelse med lovgivningen, herunder særligt lov om visse spil, lotterier, væddemål, indgåede aftaler samt andre formulerede krav til mål og resultater, og
- at tilskud fra Indenrigsministeriet er anvendt i overensstemmelse med de i bevillingsen givne vilkår.

Kolding, den 20. februar 2007

### Deloitte


Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

  
Johnny Krogh  
statsautoriseret revisor

  
Kirsten Kiil-Nielsen  
statsautoriseret revisor

Fremlagt på bestyrelsesmødet den

### Bestyrelse

  
Lone Andersen  
(formand)

Tage Hansen

  
Jette Hansen

  
Frede Hansen

Susanna Maxen

Claus Meiner

  
Jørgen Damgaard

  
Ruth Jørgensen

  
Steffen Damgaard

  
Rie Thomsen

kqn-uas  
T:\AFD2100\113327\113327rp0701.doc



# Årsrapport 2006

## Foreningsoplysninger

### Forening

Landdistrikternes Fællesråd  
Jacob Gade Allé 5  
Postboks 6  
6600 Vejen  
CVR-nr. 20 25 71 80

Telefon: 76 34 03 50  
Telefax: 76 34 03 59  
Internet: [www.landdistrikterne.dk](http://www.landdistrikterne.dk)  
E-mail: [mail@landdistrikterne.dk](mailto:mail@landdistrikterne.dk)

### Bestyrelse

Lone Andersen (formand)  
Tage Hansen  
Jette Hansen  
Frede Hansen  
Susanne Maxen  
Claus Meinen  
Jørgen Damgaard  
Ruth Jørgensen  
Steffen Damsgaard  
Rie Thomsen

### Direktion

Carsten Blomberg Hansen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Godkendt på foreningens årsmøde, den 23. marts 2007

### Dirigent

### Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 for Landdistrikternes Fællesråd.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

Vejen, den 20. februar 2007

### Direktion

  
Carsten Blomberg Hansen

### Bestyrelsen

  
Lone Andersen

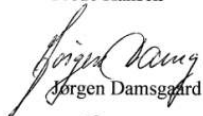
Tage Hansen

  
Jette Hansen

  
Frede Hansen

Susanne Maxen

Claus Meinen

  
Jørgen Damsgaard

  
Ruth Jørgensen

  
Steffen Damsgaard

  
Rie Thomsen

# Den uafhængige revisors påtegning



## Til bestyrelsen i Landdistrikternes Fællesråd

Vi har revideret årsrapporten for Landdistrikternes Fællesråd for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Revisionsbestemmelserne i lovbekendtgørelse nr. 3 af 07.01.1997 (bekendtgørelse af lov om revision af statens regnskaber m.m.) samt bekendtgørelse nr. 698 af 26.08.1997 (bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort). Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for foreningens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Kolding, den 20. februar 2007

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Johnny Krogh  
statsautoriseret revisor



Kirsten Kiil-Nielsen  
statsautoriseret revisor



# Årsrapport 2006

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Landdistrikternes Fællesråd er en partipolitisk neutral interesseorganisation, der arbejder for at skabe de bedst mulige betingelser for bosætning, erhverv og miljø i de danske landdistrikter. Der fokuseres på information, netværksopbygning samt landdistriktspolitik.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningen har i 2006 haft et underskud på 49 t.kr. Dette er en forringelse på 59 t.kr. i forhold til 2005, hvor der var et overskud på 10 t.kr. Foreningens egenkapital er pr. 31.12.2006 negativ med 76 t.kr.

Der henvises i øvrigt til særskilt årsberetning 2006 for Landdistrikternes Fællesråd.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C, samt i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i lovbekendtgørelse nr. 3 af 07.01.1997 (bekendtgørelse af lov om revisionen af statens regnskaber m.m.) og bekendtgørelse nr. 698 af 26.08.1997 (bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under kulturministeriets ressort).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Materielle anlægsaktiver

Inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen.

### Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris og der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar 5 år

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

## Resultatopgørelse for 2006



	Note	2006 kr.	2005 t.kr.
Indtægter	1	1.954.794	1.623
<b>Indtægter</b>		<b>1.954.794</b>	<b>1.623</b>
Projekt-, information- og netværksvirksomhed	2	(468.958)	(278)
Repræsentation		(880)	(3)
Ekstern assistance		(120.402)	(345)
Personaleomkostninger	3	(1.119.246)	(689)
Lokaleomkostninger	4	(144.627)	(88)
Administrationsomkostninger	5	(146.599)	(208)
<b>Omkostninger</b>		<b>(2.000.712)</b>	<b>(1.611)</b>
Resultat før renter		(45.918)	12
Finansielle omkostninger, netto	6	(3.222)	(2)
<b>Årets resultat</b>		<b>(49.140)</b>	<b>10</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til næste år		(49.140)	
		(49.140)	



# Årsrapport 2006

## Balance pr. 31.12.2006

	Note	2006 kr.	2005 t.kr.
Depositum	7	67.300	18
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>67.300</b>	<b>18</b>
Inventar	8	26.936	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b>26.936</b>	<b>0</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>94.236</b>	<b>18</b>
Beholdning bøger		19.402	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>19.402</b>	<b>0</b>
Tilgodehavende medlemsbidrag (vedrørende 2007)		235.000	235
Tilgodehavender fra salg		27.973	0
Tilgodehavende tilskud (vedrørende 2006)		90.000	59
Andre tilgodehavender	9	1.170	38
Tilgodehavende merværdiafgift		31.116	54
<b>Tilgodehavender</b>		<b>385.259</b>	<b>386</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10</b>	<b>189</b>	<b>34</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>404.850</b>	<b>420</b>
<b>Aktiver</b>		<b>499.086</b>	<b>438</b>

## Balance pr. 31.12.2006



	Note	2006 kr.	2005 t.kr.
Egenkapital	11	(76.046)	(27)
<b>Egenkapital</b>		<b>(76.046)</b>	<b>(27)</b>
Bankgæld	12	97.741	0
Forudfaktureret kontingent (vedrørende 2007)		252.792	235
Leverandør		42.528	0
Anden gæld	13	182.071	230
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>575.132</b>	<b>465</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>575.132</b>	<b>465</b>
<b>Passiver</b>		<b>499.086</b>	<b>438</b>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	14		
Øvrige noter	15		



# Årsrapport 2006

## Pengestrømsopgørelse for 2006

	Note	2006 kr.	2005 t.kr.
Resultat før renter		(45.918)	12
Afskrivninger		4.264	0
Ændring i driftskapital:			
Varebeholdninger		(19.402)	0
Tilgodehavender		763	298
Kortfristet gæld		12.653	(59)
		<u>(47.640)</u>	<u>(251)</u>
Finansielle poster, netto		(3.222)	(2)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(50.862)</b>	<b>249</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(31.200)	0
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(49.300)	2
<b>Pengestrømme vedrørende investering</b>		<b>(80.500)</b>	<b>2</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(131.362)</b>	<b>251</b>
Likvider 01.01.2006		33.810	(217)
<b>Likvider 31.12.2006</b>		<b>(97.552)</b>	<b>34</b>
Likvide beholdninger kan specificeres således:			
Likvide beholdninger	10	189	34
Bankgæld	12	(97.741)	0
		<u>(97.552)</u>	<u>34</u>

## Noter



	2006 kr.	2005 t.kr.
<b>1. Indtægter</b>		
Medlemsbidrag	243.058	255
Tilskud fra Indenrigsministeriet	750.000	750
Tilskud fra Fødevareministeriet (Landlegat)	150.000	200
Tilskud Indenrigsministeriet (kørekort til Landdistrikterne)	90.000	0
Tilskud fra Tips og Lotto	0	89
Tilskud Spydspidsprojekt	131.344	59
Indtægtsdækket virksomhed:		
Deltagerbetaling ved arrangementer/øvrige bidrag	257.311	161
Konsulentydelse	322.388	109
Salg publikationer	10.693	0
	<b>1.954.794</b>	<b>1.623</b>
<b>2. Projekt-, informations- og netværksvirksomhed</b>		
Projektomkostninger inkl. omkostninger ved arrangementer med deltagerbetaling:		
Køb af bøger	20.000	
Beholdning 31.12.2006	19.402)	598
Varekøb til internetbutik	1.407	
"Landdistriktsudfordringen"	75.087	
"Spydspidsprojekt"	80.984	
Hedensted Kommune	155.286	
Erfamøder	18.209	
"Kørekort til Landdistrikterne"	70.779	
Landdistriktskonference	3.876	
"Lokalpolitikker eller ildsjæl"	28.528	
Samarbejds møder/"kulturarv"	330	
Omkostninger i forbindelse med årsmøde	33.874	
	<b>468.958</b>	<b>278</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	727.072	610
Regulering beregnet feriepengeforpligtelse	83.900	(59)
Udbetalte feriepenge	6.730	94
Bestyrelseskompensation	58.600	9
Honorar til bestyrelsesformand	128.800	120
Lønrefusion mv.	(53.063)	(178)
Pensionsbidrag	13.000	0
Sociale bidrag	6.090	7
Personaleomkostninger	5.153	2
Uddannelse og kurser	12.437	3
Rejseomkostninger administrationen	13.554	39
Kørselsgodtgørelse administrationen	44.340	42
Kørselsgodtgørelse bestyrelse	66.174	0
Rejseomkostninger bestyrelse	6.459	0
	<b>1.119.246</b>	<b>689</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>2</b>	<b>2</b>



# Årsrapport 2006

## 4. Lokaleomkostninger

Husleje, Jelling	31.895	81
Istandsættelse, Jelling (depositum)	18.000	0
Inventar, rengøring mv.	5.900	7
Husleje, Vejen	82.410	0
El og varme	3.110	0
Vedligeholdelse investorer	3.312	0
	<b>144.627</b>	<b>88</b>

## 5. Administrationsomkostninger

Kontorartikler	6.951	5
Porto	6.110	9
Telefon, fax, internet mv.	43.861	23
Telefon, bestyrelsen	7.046	6
Leasing kopimaskine og forbrugsstoffer	12.499	17
Forsikringer	8.841	8
Revision og udarbejdelse af årsrapport	20.000	20
Revision af periodebalance	0	15
Regnskabsmæssig assistance, tilskudsregnskaber samt erklæringer	2.685	16
Edb-anskaffelse/assistance i øvrigt	18.485	11
Aviser, kontingenter, tidsskrifter mv.	14.871	9
Bogføringsassistance	32.966	45
Markedsføring	30.337	0
Afskrivning inventar	4.264	0
Hensættelse til tab på debitorer	2.300	0
Moms af fællesomkostninger mv.	(64.617)	24
	<b>146.599</b>	<b>208</b>

## 6. Finansielle omkostninger, netto

Renter, pengeinstitut	2.749	2
Gebyrer mv.	473	0
	<b>3.222</b>	<b>2</b>

## Depositum kr.

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris 01.01.2006	18.000
Tilgang	49.300
Afgang	0

**Kostpris 31.12.2006** **67.300**

**Regnskabsmæssig værdi 31.12.2006** **67.300**

Depositum vedrørende lokaleleje i henholdsvis Jelling og Vejen.  
Noter

## Inventar kr.

## 8. Materielle anlægsaktiver

Kostpris 01.01.2006	0
Tilgang	31.200

**Kostpris 31.12.2006** **31.200**

Afskrivninger 01.01.2006	0	
Årets afskrivninger		(4.264)
<b>Afskrivninger 31.12.2006</b>		<b>(4.264)</b>

<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2006</b>		<b>26.936</b>
---	--	---------------

#### 9. Andre tilgodehavender

Tilgodehavende lønrefusion	0	19
Øvrige tilgodehavender	0	19
Tilgodehavende kursusrefusion	1.170	0
	<u>1.170</u>	<u>38</u>

#### 10. Likvide beholdninger

Mercur Bank, kto.nr. 8401-4206688	0	34
Mercur Bank, kto.nr. 8401-1713363	189	0
	<u>189</u>	<u>34</u>

#### 11. Egenkapital

Egenkapital 01.01.2006	(26.906)	(37)
Årets resultat	(49.140)	10
Egenkapital 31.12.2006	<u>(76.046)</u>	<u>(27)</u>

#### 12. Bankgæld

Mercur Bank, kto.nr. 8401-4206688 (kassekredit maks. 200.000 kr.)	<b>97.741</b>	<b>0</b>
--	---------------	----------

#### 13. Anden gæld

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	27.057	15
Beregnete feriepengeforpligtelser	84.255	26
Andre skyldige omkostninger	70.759	189
	<u>182.071</u>	<u>230</u>

#### 14. Pantsætninger

Ingen.

#### 15. Leasingforpligtelser

Der er indgået leasingaftale vedrørende kopimaskine.



# Årsrapport 2006



# Budget 2007

Periode	1. kvrt	2. kvrt	3. kvrt	4. kvrt	I alt
<b>Indtægter</b>					
<b>Fonde &amp; bevillinger</b>					
IM - Basis	187.500	187.500	187.500	187.500	750.000
InfoLand/Forum	125.000	125.000	125.000	125.000	500.000
InfoStand	60.000	60.000	60.000	60.000	240.000
Landlegat	0	0	150.000	0	150.000
Lokalkredse	0	0	0	0	0
Landdistriktsmesse	0	0	0	0	0
Tips og lotto	0	0	0	90.000	90.000
<b>Medlemskontingent</b>					
A - Medlemmer	230.000	0	0	0	230.000
B - Medlemmer	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
<b>Produkter &amp; Aktivitet</b>					
InfoLand	0	100.000	100.000	200.000	400.000
InfoStand	0	0	250.000	250.000	500.000
Butikken	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
Konsulentydelse	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
Foldere	50.000	0	0	0	50.000
Partneraftaler	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
<b>Uddannelse</b>					
Landdistriktsudfordringen	0	0	160.000	0	160.000
Kursus - Set fra toppen	0	0	90.000	0	90.000
ERFA-møder	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
Anden uddannelse	0	20.000	30.000	30.000	80.000
<b>Indtægt i alt</b>	<b>715.500</b>	<b>555.500</b>	<b>1.215.500</b>	<b>1.005.500</b>	<b>3.492.000</b>
<b>Udgifter</b>					
<b>Personale</b>					
Lønomskostninger i alt	386.000	411.000	411.000	411.000	1.619.000
Kørsel personale	15.000	25.000	25.000	25.000	90.000
Rejser personale	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
Uddannelse personale	10.000	10.000	40.000	10.000	70.000
Personalearrangement		25.000		5.000	30.000
Personale div.	4.000	9.000	9.000	9.000	31.000
<b>Bestyrelse</b>					
Formanden	30.000	30.000	30.000	30.000	120.000
Telefon formand	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000
Bestyrelseshonorarer	16.000	16.000	16.000	16.000	64.000
Kørsel bestyrelse	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
Rejser bestyrelse	2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
Repræsentation/bestr.	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Årsmøde	20.000	0	0	0	20.000
Bestyrelsesmøder	5.000	5.000	30.000	5.000	45.000
<b>Produkter &amp; Aktivitet</b>					
InfoLand	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
InfoStand	20.000	30.000	100.000	100.000	250.000
Butiken	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Konsulentydelse	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
Foldere	50.000	0	0	0	50.000
Partneraftaler	0	0	0	0	0
<b>Uddannelse</b>					
Landdistriktsudfordringen	0	0	100.000	0	100.000
Kursus - Set fra toppen	0	0	45.000	0	45.000
ERFA-møder	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
Anden uddannelse	40.000	40.000	40.000	40.000	160.000
<b>Omkostninger i øvrigt</b>					
Lokaleomkostninger	30.000	30.000	30.000	30.000	120.000
Inventar	0	10.000	0	10.000	20.000
Forsikring	9.000	0	0	0	9.000
Telefon & it	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000
IT - abb og konsulent.	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
EDB anskaffelser		0	10.000	10.000	20.000
Forsendelse	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Leasing	3.200	3.200	3.200	3.200	12.800
Revision	20.000	15.000		5.000	40.000
Juridisk bistand	5.000		30.000		35.000
Forbrug kontorhold	5.000	5.000	10.000	5.000	25.000
FR	10.000	20.000	15.000	20.000	65.000
Abb.	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
<b>Udgift i alt</b>	<b>772.700</b>	<b>778.700</b>	<b>1.038.700</b>	<b>828.700</b>	<b>3.368.800</b>
Indtægt i alt	715.500	555.500	1.215.500	1.005.500	3.492.000
Udgift i alt	772.700	778.700	1.038.700	828.700	3.368.800



# Bestyrelsen 2006/07



Formand  
**Lone Andersen**  
Dansk Landbrug/Familielandbruget



1. Næstformand  
**Tage Hansen**  
Dansk Landbrug/  
Landboforeningen



2. Næstformand  
**Jette Hansen**  
Landsforningen af  
Landsbysamfund



**Susanna Maxen**  
Landsforeningen  
for Økosamfund



**Claus Meiner**  
Kyst, Land & Fjord



**Jørgen Damgaard**  
Danske  
Andelsselskaber



**Ruth Jørgensen**  
Familie & Samfund



**Frede Hansen**  
Landsforeningen  
af Menighedsråd



**Rie Thomsen**  
4 H



**Steffen Damgaard**  
Landbougdom



